

تعیین یک نقشه کلی از وضع موجود مدیریت پروژه در سازمان

تهیه کنندگان :

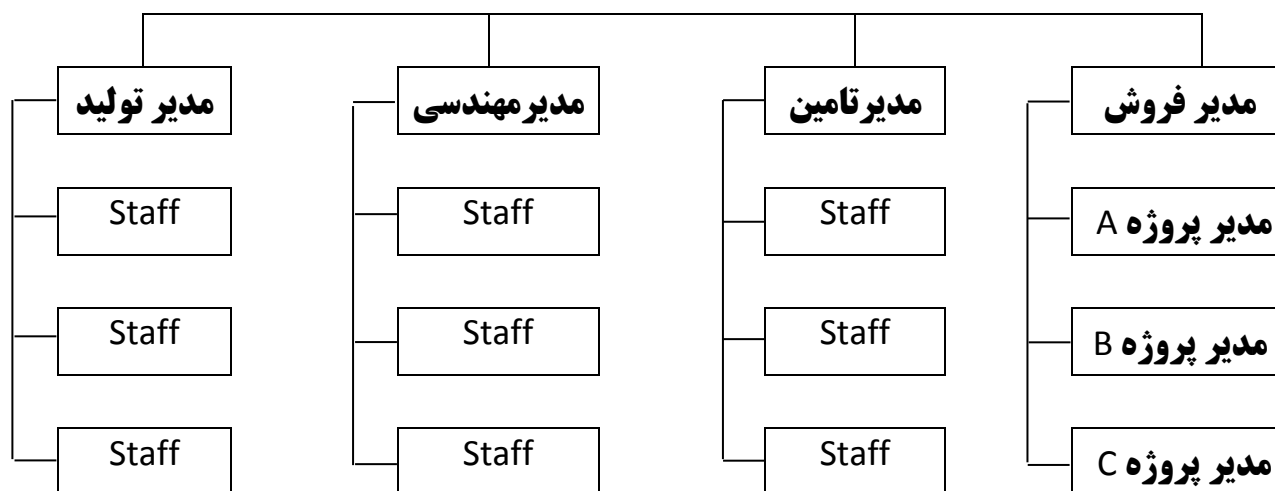
محمد رضا نصر اصفهانی

مهناز ترابی

شرکت ساخت تجهیزات سپاهان - گروه مپنا

ساختار سازمانی مدیریت پروژه در این سازمان نوع ساختار ماتریسی قوی پیروی می کند. نمودار این ساختار در ذیل نمایش داده شده است :

ساختار ماتریسی قوی



شرح فرآیند مدیریت پروژه:

برنامه های کلان از طریق مدیریت فروش به مدیر پروژه ابلاغ می گردد . برنامه ها از طریق مدیر پروژه به سایر مدیریت ها اعلام می شود تا نیروهای متخصص به مدیر پروژه اختصاص داده شود .

کلیه گزارشات پروژه از واحدهای مختلف سازمان گرفته شده و توسط مدیر پروژه تجزیه و تحلیل می گردد که نتایج به دست آمده را می توان به 4 گروه تقسیم نمود :

1 – دست آوردهای پروژه محقق گردیده باشد: دستاوردها کنترل می شود اگر نقص یا عدم انطباق داشته باشد فرم مخصوص عدم انطباق صادر شده و پیگیری برای رفع عدم انطباق و اصلاح عدم انطباق ها صورت می گیرد . بعد از آن گزارشات پیشرفت پروژه برای کارفرما ارسال می گردد. پس از اتمام پروژه تحویل و اختتام آن صورت می گیرد.

2 – انحراف از برنامه وجود دارد.

3 – نیاز به اقدام پیشگیرانه داریم.

در 2 حالت فوق مدیر پروژه با ذینفعان تشکیل جلسه داده و گزینه های مختلف را برای تصمیم گیری در مورد پروژه را بررسی می کنند. پس از انتخاب گزینه برتر نیاز به تغییرات قراردادی مورد بررسی قرار می

گیرد. در صورت نیاز پیشنهادات تغییرات قرار دادی و الصاقیه های فنی مالی به کارفرما داده می شود و پیگیریهای لازم برای انجام تغییرات صورت می گیرد.

اگر نیازی به تغییرات قراردادی نبود گزارشات پیشرفت برای کارفرما ارسال می گردد و پس از اتمام پروژه تحویل و اختتام پروژه صورت می گیرد.

4 - انحرافی از برنامه وجود ندارد .

در این صورت گزارشات پیشرفت برای کارفرما ارسال شده و پس از خاتمه پروژه مرحله تحویل و اختتام صورت می گیرد.